



Разработка системы управления лесопромышленным предприятием в современных условиях

Научный руководитель к.э.н., доцент С.О. Медведев

Ключевая задача проекта: Разработка системы управления лесопромышленным предприятием в современных условиях.

За период реализации проекта были выполнены следующие работы и получены соответствующие результаты:

1. Оценка существующих направлений и подходов в управлении лесопромышленными предприятиями: анализ современных подходов к управлению на предприятии, оценка теоретических разработок в области управления лесопромышленными предприятиями, сравнительный анализ работы отечественных лесопромышленных предприятий и используемых на них схем управления.

2. Детальная оценка функционирования управления на предприятиях отрасли. Углубленная оценка структуры управления позволила выявить наиболее «узкие» места в управлении и сформировать общий шаблон управленческой структуры в целях ее использования и совершенствования по различным направлениям.

3. Разработка системы управления современным лесопромышленным предприятием. Данный блок работ выполнялся на основе проведенного анализа наиболее успешных примеров реализации управленческих структур в отечественной практике. Предполагаемая система управления состояла из различных элементов, в том числе: организационная структура, механизмы и элементы управления, основные направления совершенствования, модернизации предприятия и др.

4. Теоретическое исследование основ проведения анализа систем управления промышленных предприятий и их объединений. На данном этапе проводился анализ подходов (методы и способы анализа, показатели, критерии и др.) к исследованию систем управления промышленных предприятий и их эффективности в современных условиях.

5. Разработка и предложение характеристик, которым должна отвечать современная система управления лесопромышленным предприятием. В частности, разработка параметров (характеристик), в рамках которых должны находиться отдельные элементы системы управления: экономические, организационные, технические требования. Экономическое обоснование необходимости внедрения современных систем управления на лесопромышленных предприятиях.

6. Проведение сравнительной оценки эффективности систем управления на крупнейшем действующем предприятии отрасли и системы, разработанной по рекомендациям, предлагаемых в проекте. Проведение оценки затрат на внедрение такой системы управления и возможных капиталовложений.